



Rijksacademie voor Financiën,
Economie en Bedrijfsvoering
Ministerie van Financiën

Навчання з ІТ-аудиту День 2

Київ, грудень 2017

Манфред ван Кестерен
Яспер Венеман



Rijksacademie voor Financiën,
Economie en Bedrijfsvoering
Ministerie van Financiën



- Початок - 10.00
- Перерва на каву 11:20-11:40
- Обід 13:00-14:00
- Перерва 15:15-15:25
- Завершення 16:15



Порядок денний

- **Управління ІТ**

- Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні
- Рамки ІТ-аудиту
 - COBIT, ITIL, Prince2, ISO27002
- Цілі ІТ заходів контролю
 - Конфіденційність, правдивість, доступність
- ІТ ризики
- Модель ІТ-контролю
 - Розподіл обов'язків
 - Ручні заходи контролю
 - Заходи контролю на рівні прикладної програми
 - Загальні ІТ-заходи контролю



Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні (І)

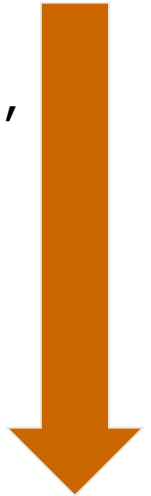
Корпоративний рівень	Рівні		Види контролю
Стратегічний рівень	Бізнес-рівень	Рівень безпеки	Заходи контролю щодо користувача
	Рівень користувача		
Тактичний рівень	Прикладний рівень		Заходи контролю щодо прикладної програми
Операційний рівень	Проміжний рівень		Загальні заходи ІТ-контролю
	Системний рівень		
	Мережевий рівень		
	Фізичний рівень		
	УПРАВЛІННЯ ІТ-СЛУЖБОЮ		



Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні (II)

4. Організація (відділення, управління і контроль, завдання)
3. Процеси (управління постачальниками, технічна підтримка, тощо)
2. Прикладні програми (SAP, Windows, проектне програмне забезпечення, тощо)
1. Інфраструктура (бази даних, міжмережевий екран, тощо)

Найбільше ризиків в ІТ мають місце на 2 і 1 рівнях!





Об'єкти аудиту – організація

- Аудити на *стратегічному і тактичному* рівнях міністерства, агентств і підрядних організацій.
 - Аудити щодо управління і контролю, ризику та дотримання правил, архітектури, управління портфоліо.
- ☐ Стратегічне узгодження бізнесу і IT
 - ☐ Управління архітектурою підприємства
 - ☐ Управління портфоліо
 - ☐ Джерела рішень
 - ☐ Управління і контроль



Об'єкти аудиту: ІТ процеси і процедури

Аудити на *операційному* рівні міністерства, агентств та підрядних організацій. ІТ-департамент відповідає за виконання низки ІТ процесів і процедур.

- ❑ Працівник: “Мій аккаунт заблоковано”
- ❑ Виявлено підозрілу мережеву діяльність у файлі входу на міжмережевий екран
- ❑ Запущено новий веб-сайт.

- ❑ Працівника перевели із відділу закупівель у відділ продаж

Управління інцидентами

Управління безпекою

Управління змінами

Управління випуском

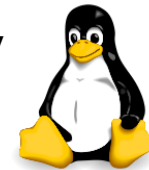
Управління доступом

Вимога виконання



Об'єкти аудиту – застосунки

- ❑ Операційні системи: Windows / Linux / CentOS /
- ❑ Системи управління базами даних
- ❑ Системи управління документами
- ❑ Фінансові застосунки: SAP / Oracle
- ❑ Застосунки щодо закупівель
- ❑ Застосунки щодо заробіної плати



UNIX[®]



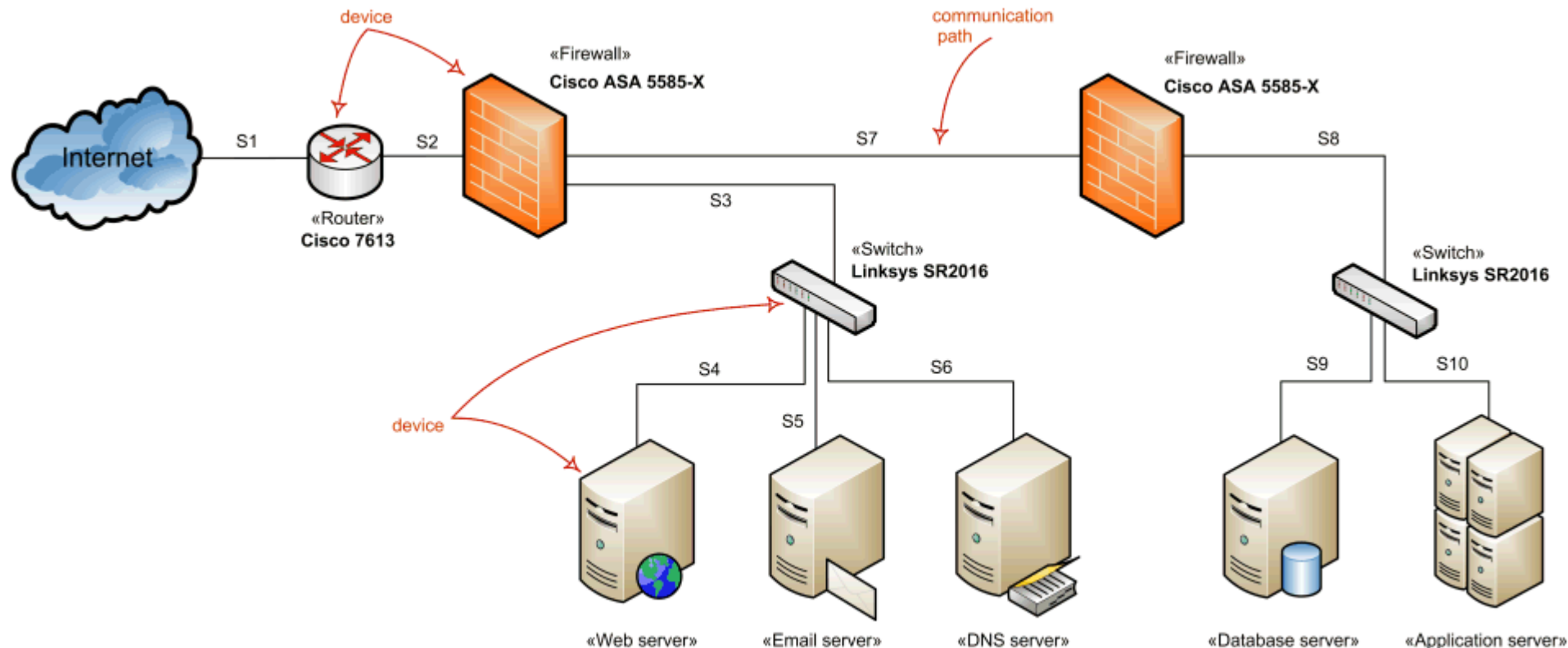
Java[™]





Об'єкти аудиту - інфраструктура

- Аудит на рівні периметру: такі технічні компоненти як: міжмережевий екран, вирівнювач навантаження, веб-сервер, сервер застосунку, сервер бази даних.





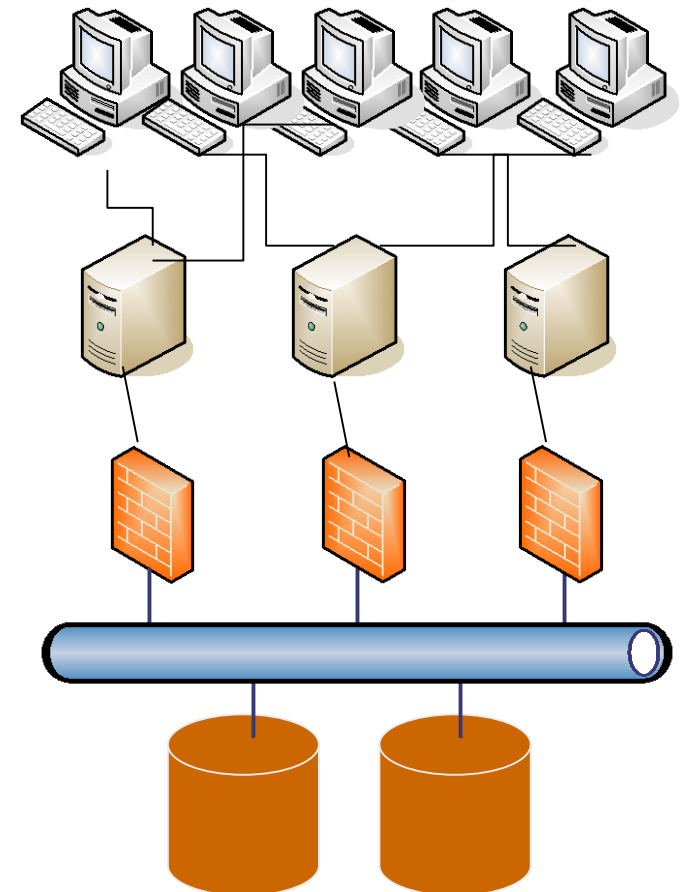
Загальні ІТ спостереження

Зрозуміти ІТ середовище на рівні установи:

- Визначити важливі прикладні програми та інфраструктуру

Ціль:

1. Зв'язок між організаційними підрозділами і процесами
2. Зв'язок між процесами і прикладними програмами
3. Зв'язок між прикладними програмами та інфраструктурою





Порядок денний

- Управління ІТ
 - Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні
- **Рамки ІТ-аудиту**
 - COBIT, ITIL, Prince2, ISO27002
- Цілі ІТ заходів контролю
 - Конфіденційність, правдивість, доступність
- ІТ ризики
- Модель ІТ-контролю
 - Розподіл обов'язків
 - Ручні заходи контролю
 - Заходи контролю на рівні прикладної програми
 - Загальні ІТ-заходи контролю



Рамки аудиту (стандарти) в ІТ-аудиті

- CobIT (забезпечує нормами/стандартами на основі найкращих практик належного ІТ-управління)
- ITIL (управління ІТ-службою)
- Prince2 (управління проектом)
- ISO27001/2 (Безпека інформації)
- Найкращі практики провайдерів програмного забезпечення (CIS; NIST)
- Тощо.

Залежно від об'єкту (цілі) аудиту пристосовуються стандарти/посилання!



Рамки аудиту (стандарти) в ІТ-аудиті

	Приклади рамок аудиту
4. Організація	ITIL, COBIT, Prince2
3. Процеси	ITIL, COBIT, ISO27001/2,
2. Прикладні програми	Рамки для конкретних прикладних програм SAP, Apache. Критерії від постачальника
1. Інфраструктура	Орієнтири від CIS & NIST Критерії від постачальника.

*Залежно від об'єкту (цілі) аудиту
пристосовуються стандарти/рамкові основи!*

Processes for Governance of Enterprise IT

Evaluate, Direct and Monitor



Adobe Acrobat
Document

EDM01 Ensure
Governance
Framework Setting
and Maintenance

EDM02 Ensure
Benefits Delivery

EDM03 Ensure
Risk Optimisation

EDM04 Ensure
Resource
Optimisation

EDM05 Ensure
Stakeholder
Transparency

Align, Plan and Organise

AP001 Manage
the IT Management
Framework

AP002 Manage
Strategy

AP003 Manage
Enterprise
Architecture

AP004 Manage
Innovation

AP005 Manage
Portfolio

AP006 Manage
Budget and Costs

AP007 Manage
Human Resources

AP008 Manage
Relationships

AP009 Manage
Service
Agreements

AP010 Manage
Suppliers

AP011 Manage
Quality

AP012 Manage
Risk

AP013 Manage
Security

Monitor, Evaluate and Assess

MEA01 Monitor,
Evaluate and Assess
Performance and
Conformance

Build, Acquire and Implement

BAI01 Manage
Programmes and
Projects

BAI02 Manage
Requirements
Definition

BAI03 Manage
Solutions
Identification
and Build

BAI04 Manage
Availability
and Capacity

BAI05 Manage
Organisational
Change
Enablement

BAI06 Manage
Changes

BAI07 Manage
Change
Acceptance and
Transitioning

BAI08 Manage
Knowledge

BAI09 Manage
Assets

BAI10 Manage
Configuration

MEA02 Monitor,
Evaluate and Assess
the System of Internal
Control

Deliver, Service and Support

DSS01 Manage
Operations

DSS02 Manage
Service Requests
and Incidents

DSS03 Manage
Problems

DSS04 Manage
Continuity

DSS05 Manage
Security
Services

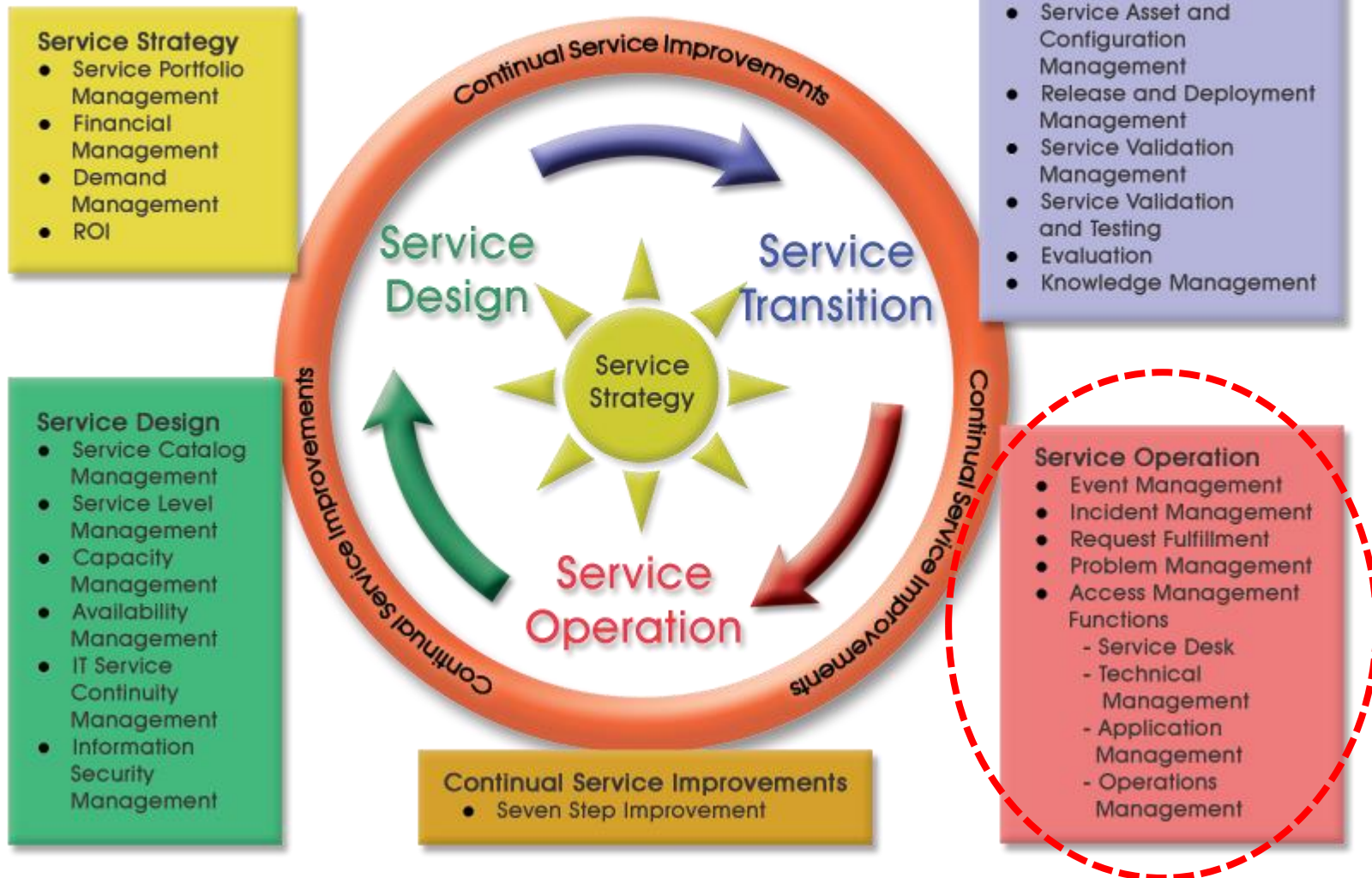
DSS06 Manage
Business
Process Controls

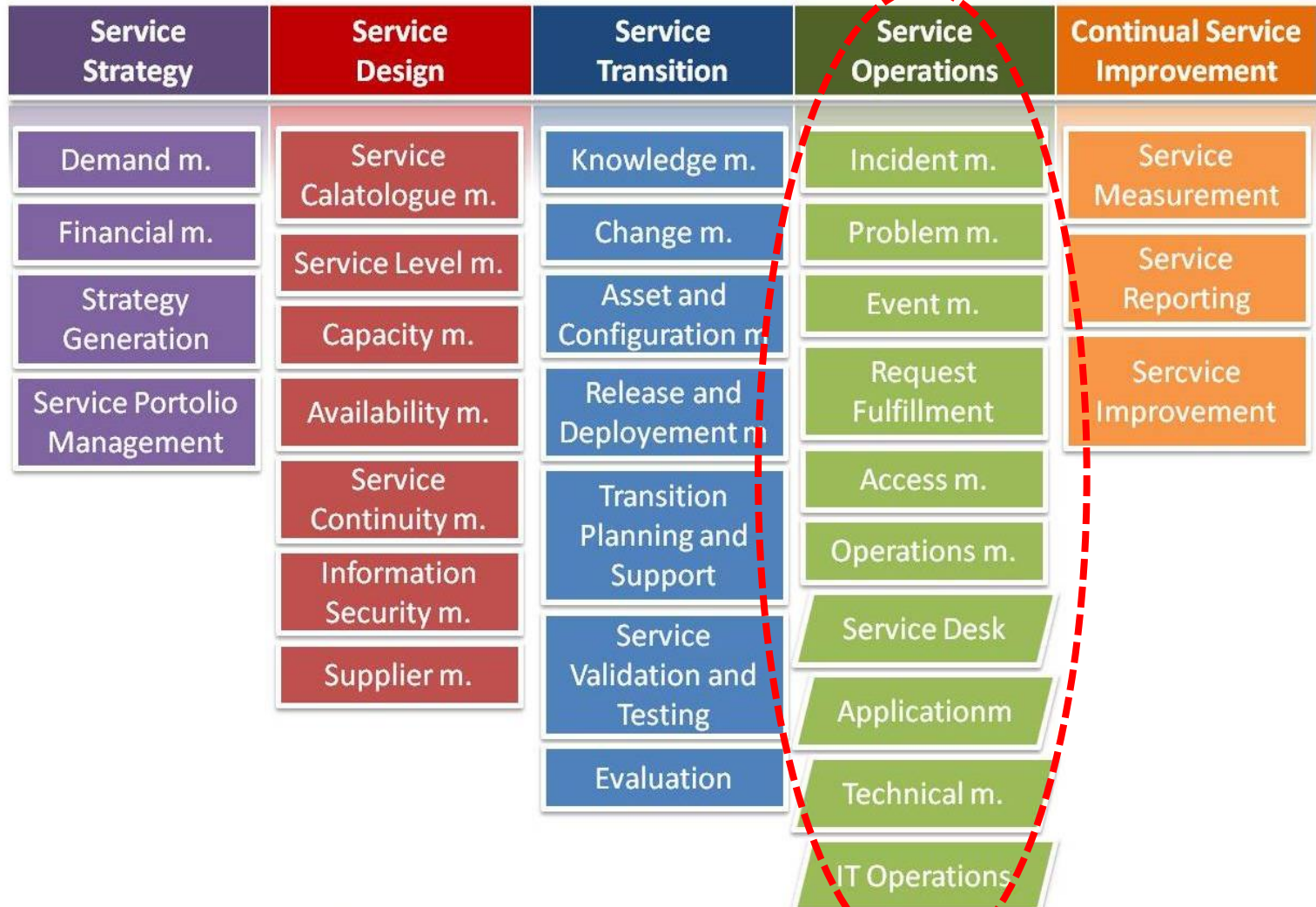
MEA03 Monitor,
Evaluate and Assess
Compliance With
External Requirements

Processes for Management of Enterprise IT



ITIL® SERVICE LIFECYCLE







Prince 2: Рамки для IT-проектів



Adobe Acrobat
Document

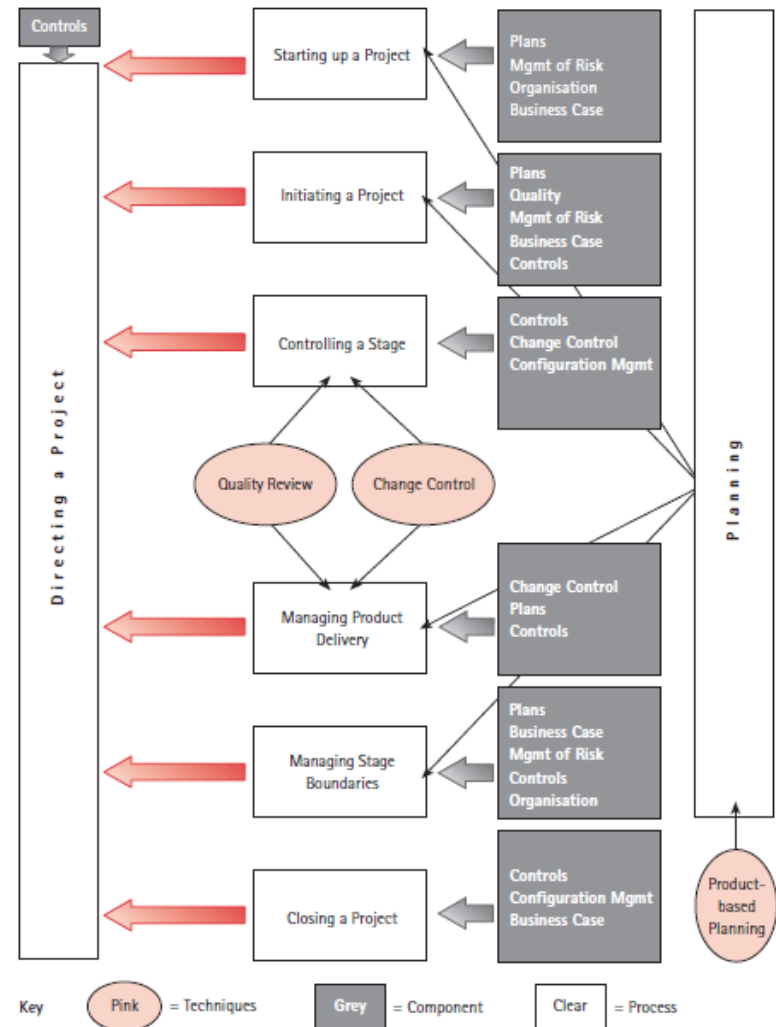


Figure 2.6 Use of PRINCE2 components and techniques in the processes



ISO27002: рамкові основи для безпеки інформації

Nederlandse norm

NEN-EN-ISO/IEC 27002 (en)

Information technology - Security techniques -
Code of practice for information security controls
(ISO/IEC 27002:2013,IDT; ISO/IEC
27002:2013/Cor 1:2014,IDT; ISO/IEC
27002:2013/Cor 2:2015,IDT)

Informatietechnologie - Beveiligingstechnieken -
Praktijkrichtlijn met beheersmaatregelen op het
gebied van informatiebeveiliging (ISO/IEC
27002:2013,IDT; ISO/IEC 27002:2013/Cor
1:2014,IDT; ISO/IEC 27002:2013/Cor
2:2015,IDT)

Vervangt NEN-ISO/IEC 27002:2013;
NEN-ISO/IEC 27002:2013/C1:2014;
NEN-ISO/IEC 27002:2013/C2:2015

ICS 03.100.70; 35.030; 35.040
maart 2017



Порядок денний

- Управління ІТ
 - Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні
- Рамки ІТ-аудиту
 - COBIT, ITIL, Prince2, ISO27002
- **Цілі ІТ заходів контролю**
 - Конфіденційність, правдивість, доступність
- ІТ ризики
- Модель ІТ-контролю
 - Розподіл обов'язків
 - Ручні заходи контролю
 - Заходи контролю на рівні прикладної програми
 - Загальні ІТ-заходи контролю



Цілі ІТ-заходів контролю

ІТ-заходи контролю розроблені для досягнення цілей контролю, пов'язаних з вимогами *Безпеки інформації*. Ключові цілі, які часто називають *C-I-A*, можна відобразити наступним чином:

Конфіденційність:

Захищає вразливу інформацію від перегляду неавторизованими користувачами.

Приклади:

- Фінансові дані
- Номери кредиток
- Номер соцстрахування

Примітка: Ця ціль прямо пов'язана із внутрішніми і зовнішніми вимогами щодо *Приватності*

Правдивість:

Захищає правдивість вирішальних ІТ-ресурсів, таких як:

- апаратне забезпечення
- програмне забезпечення
- сховища даних

Доступність:

Забезпечує, щоб вирішальні ІТ-ресурси (такі як, апаратне і програмне забезпечення, дані)

були доступними у потрібний час.









Dutch State Treasury Agency
Ministry of Finance

[Home](#) [News](#) [Subjects](#) [Organisation](#)

[search](#)

[Sitemap](#)

Agency News

[Reopening 3-year bond raises € 2.985 billion](#)

9 June 2015

The reopening of the 3-year 'DSL 0.00% 15 April 2018' today raised an amount of € 2.985 billion.

[Dutch State reopens 3-year bond](#)

3 June 2015

On Tuesday 9 June 2015 the Dutch State will reopen the 'DSL 0 % 15 April 2018'.

[Reopening 5-year bond raises EUR 2.35 billion](#)

26 May 2015

The reopening of the 5-year 'DSL 0.25% 15 January 2020' today raised an amount of € 2.35 billion.

[> More news](#)

Spotlight

Subjects

- [> Guarantee scheme Propertize](#)
- [> Funding policy](#)
- [> Capital markets](#)
- [> Money markets](#)
- [> Risk management](#)
- [> US Dollar Dutch State Bond](#)
- [> Auction methods](#)
- [> Primary Dealers](#)
- [> Dutch Direct Auction](#)
- [> CACs](#)
- [> Multiplatform](#)
- [> Settlement](#)
- [> Debt securities Antilles](#)
- [> Treasury banking](#)
- [> Payment systems](#)

Results most recent auctions

Dutch State Loan (DSL)

Auction date: 09-06-2015
Amount issued: € 2.985 bn

Volume of state debt

[Position at the end of May 2015 in billion euros](#)

Bonds	330.718
Treasury bills	14.710
Commercial paper	1.719
Private loans	4.505
Other	0
Total	351.652

[Statistical Information](#)

This link to Statistical Information gives you more detailed information on the volume of State debt and other relevant data.

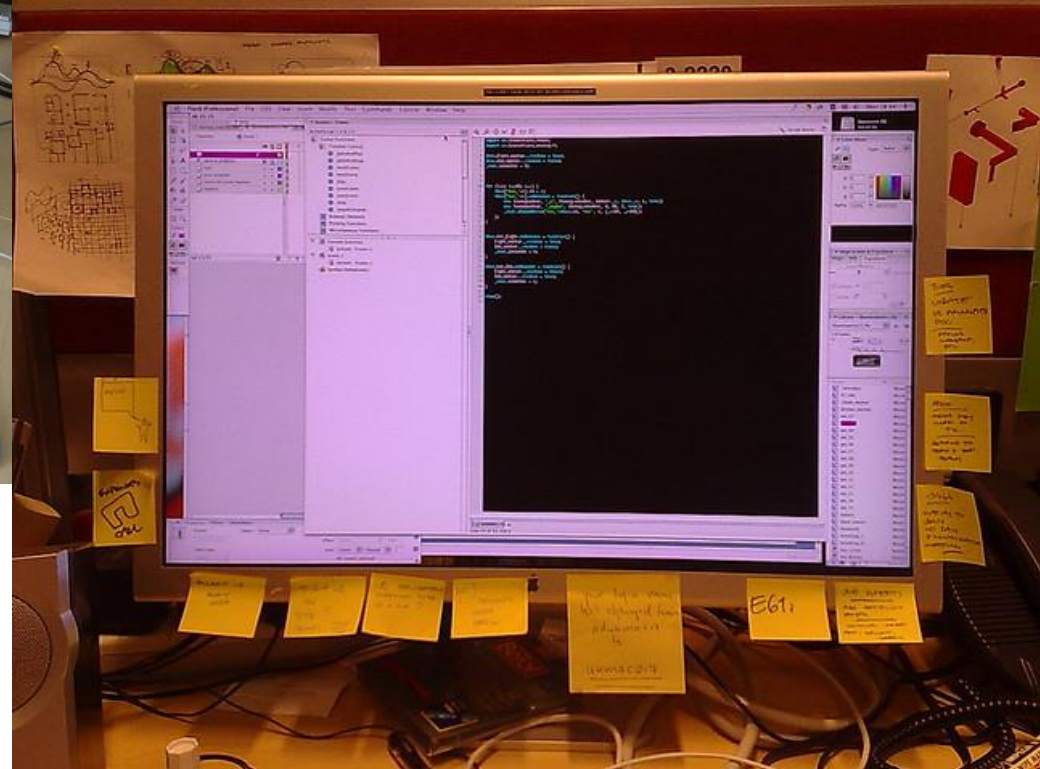
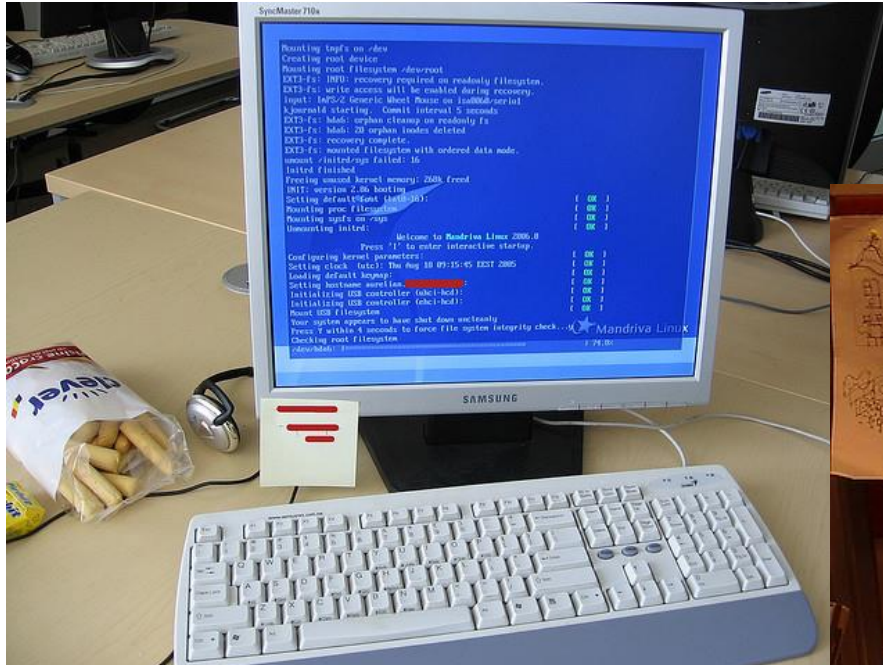
Contact information

The DSTA is part of the Dutch Ministry of Finance.

The DSTA is responsible for:

- the management and funding of the State debt
- organisation of treasury banking for the public sector
- the payment systems for the central government







Порядок денний

- Управління ІТ
 - Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні
- Рамки ІТ-аудиту
 - COBIT, ITIL, Prince2, ISO27002
- Цілі ІТ заходів контролю
 - Конфіденційність, правдивість, доступність
- **ІТ ризики**
- Модель ІТ-контролю
 - Розподіл обов'язків
 - Ручні заходи контролю
 - Заходи контролю на рівні прикладної програми
 - Загальні ІТ-заходи контролю



ІТ-ризики

ІТ середовища, ІТ-системи і ІТ-організації можуть бути дуже складними

Обережно визначайте обсяг ІТ-аудиту:

- Об'єкти аудиту
- Чи будете ви проводити аудит дизайну, наявності чи операційної ефективності заходів контролю?

Узгодьте це з клієнтом!



ІТ-ризики

Після визначення обсягу вам треба визначити Робочу програму ІТ-аудиту на основі:

Цілей аудиту

Об'єктів аудиту

Ризиків

Відповідних рамкових основ



ІТ ризики

- Визначення обсягу вашого ІТ-аудиту
- “Розуміння бізнесу”
- Визначення і оцінка усіх ризиків, про які ви можете подумати
- Класифікація ризиків на високі, середні і низькі
- Визначення, чого можна досягнути в часових та бюджетних рамках
- Вибір заходів контролю, які ви очікуєте в ІТ-організації та ІТ-системі від міжнародних рамкових основ, напр., ISO 27001:2013 та ISO 27002:2013
- Побудова ваших рамкових основ і робочої програми, уточнення «що» і «як»
- Обговорення з клієнтом

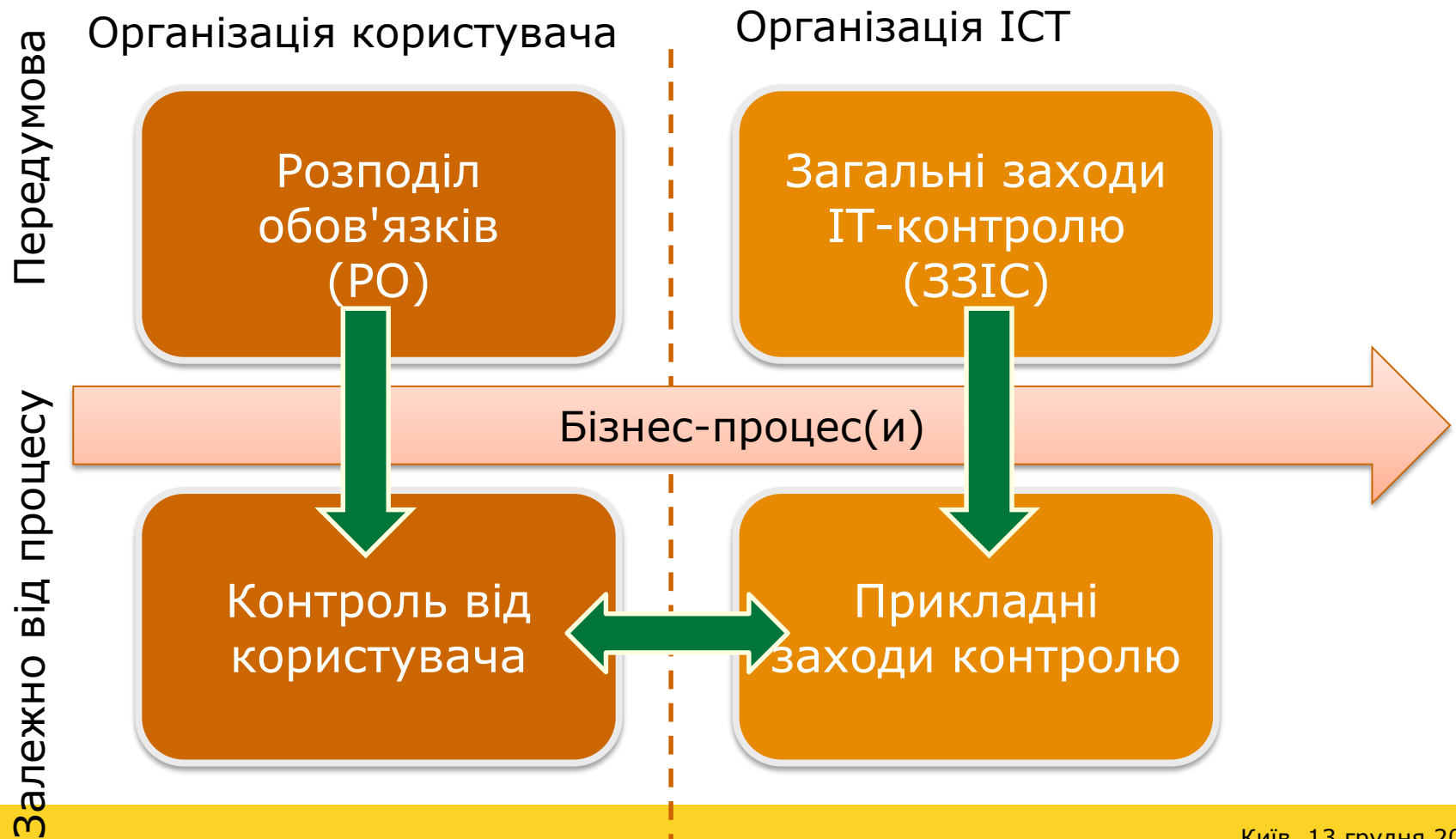


Порядок денний

- Управління ІТ
 - Об'єкти аудиту в ІТ-управлінні
- Рамки ІТ-аудиту
 - COBIT, ITIL, Prince2, ISO27002
- Цілі ІТ заходів контролю
 - Конфіденційність, правдивість, доступність
- ІТ ризики
- **Модель ІТ-контролю**
 - Розподіл обов'язків
 - Ручні заходи контролю
 - Заходи контролю на рівні прикладної програми
 - Загальні ІТ-заходи контролю



Модель ІТ-контролю





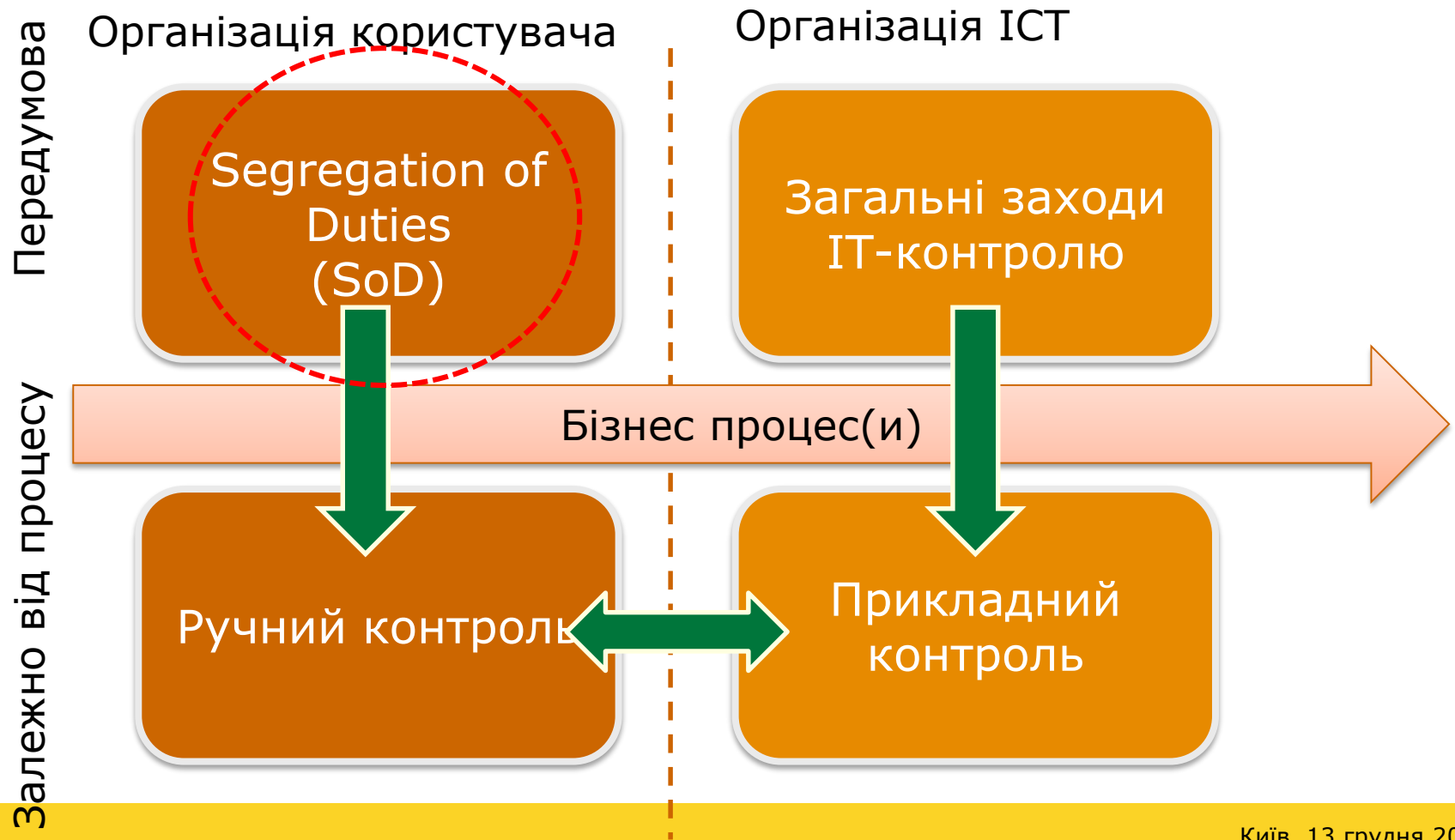
Огляд ІТ заходів контролю

Коли йдеться про ІТ заходи контролю, фактично можна говорити про дві категорії. **Контрольні заходи щодо прикладних програм (АС)**, які включені у “стандартні” бізнес процеси (напр. закупівлі, доходи тощо) і розроблені з метою автоматизації функції контролю, тоді як **загальні заходи контролю (ITGC)** забезпечують підтримку вимог контролю в межах стандартних ІТ процесах підтримки.

Аудитори тестують **дизайн** і **операційну ефективність** заходів контролю



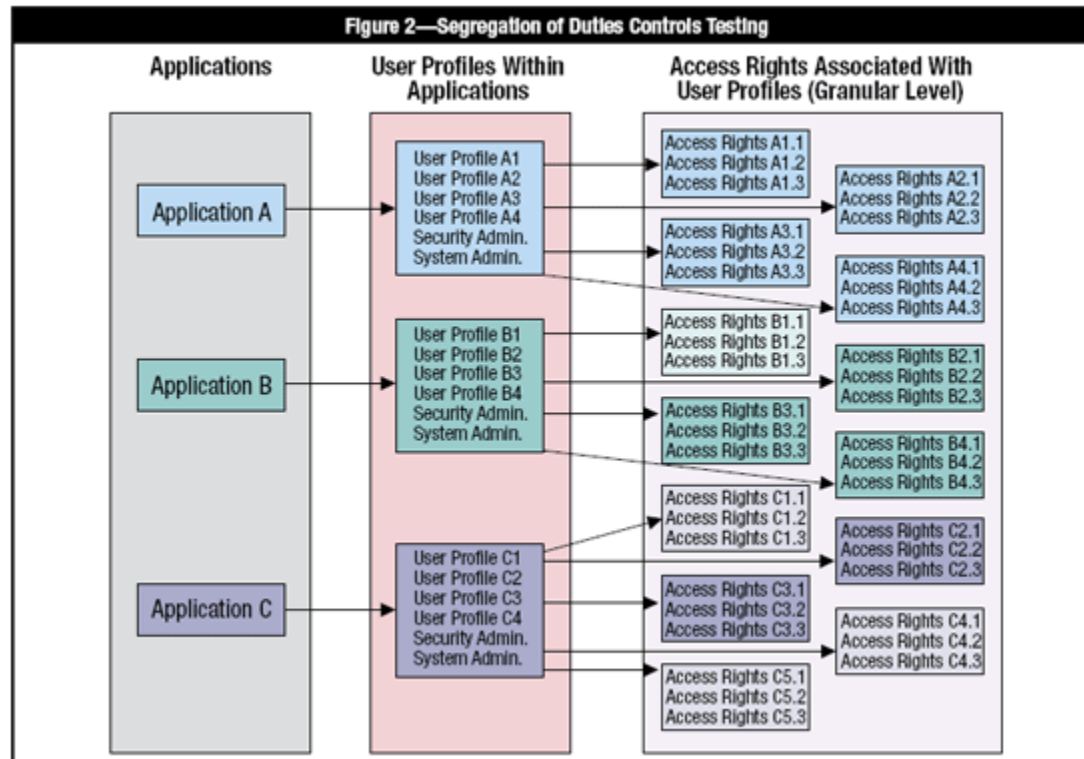
Розподіл обов'язків





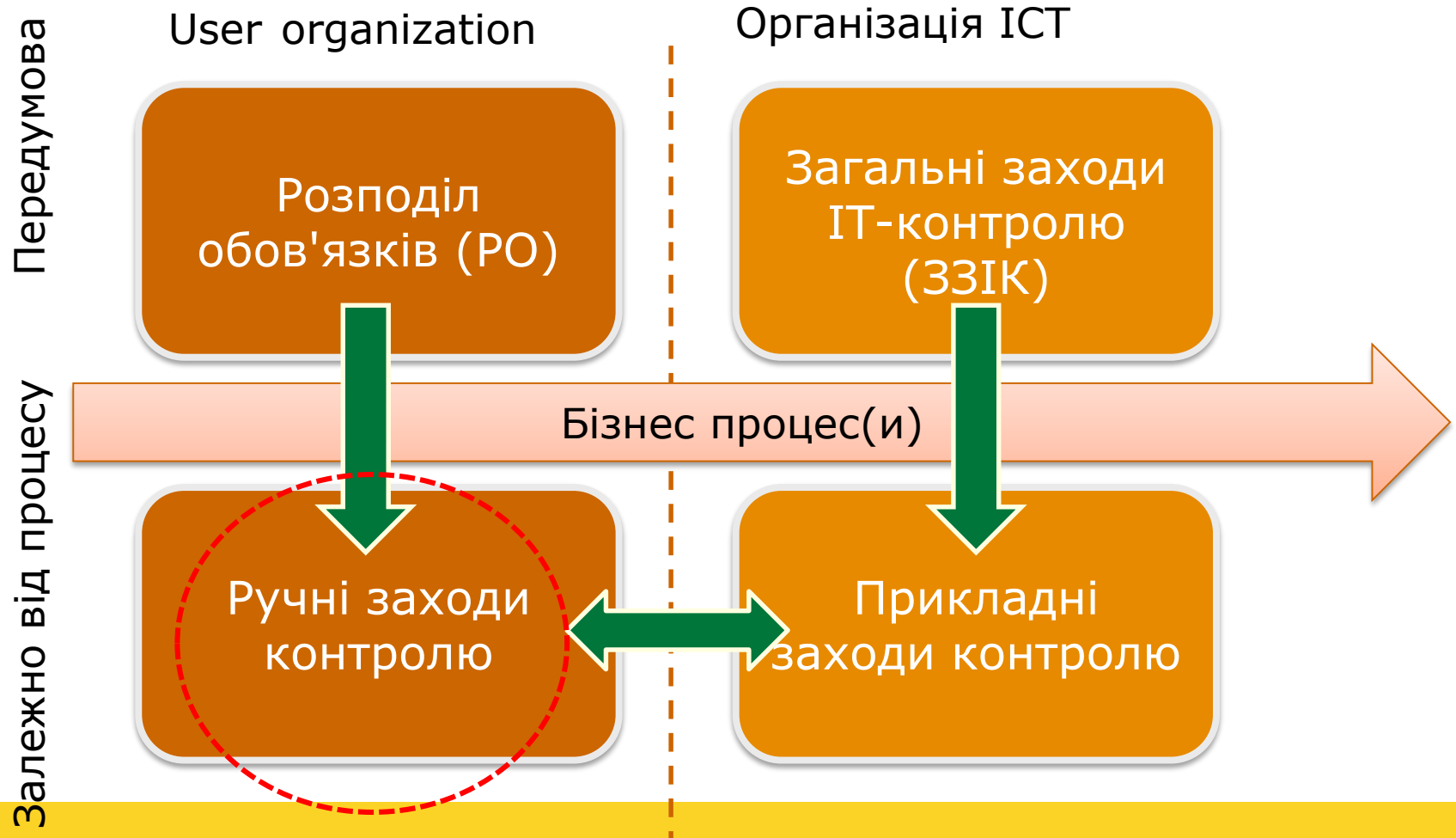
Розподіл обов'язків (РО)(II)

Актуальний погляд на права доступу користувача визначальний для виявлення можливих конфліктів РО



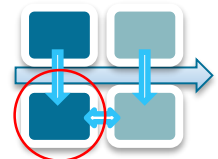
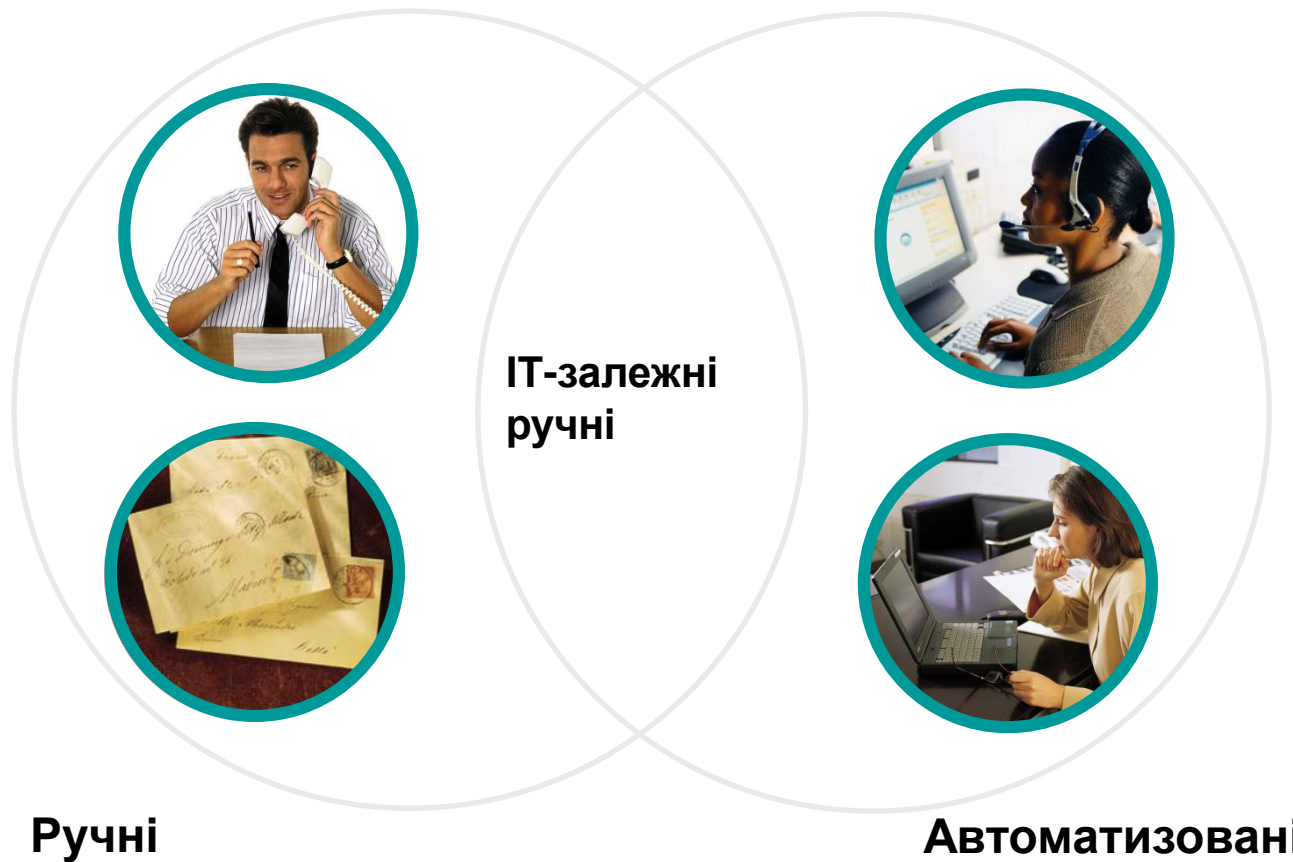


Ручні заходи контролю





Автоматизовані проти ручних заходів контролю





Автоматизовані проти ручних заходів контролю (продовж.)

Інструменти контролю	Автоматизований компонент	Ручний компонент
<ul style="list-style-type: none">Авторизація: Підтвердження проведення трансакцій відповідно до загальноприйнятих управлінських або особливих політик та процедур	<ul style="list-style-type: none">Онлайнова передача та підтвердження про затвердження	<ul style="list-style-type: none">Ручна форма затвердження, що передбачає особистий підпис
<ul style="list-style-type: none">Звіт про Виключення: підготовка звіту з метою моніторингу чогось; результати відображаються у рішенні	<ul style="list-style-type: none">Автоматизовані заходи контролю вживаються у випадку виявлення виключень в ході обробки даних	<ul style="list-style-type: none">Перегляд та своєчасне рішення щодо виключень
<ul style="list-style-type: none">Контроль інтерфейсу: повна та правильна передача даних між системами	<ul style="list-style-type: none">Автоматизований моніторинг передачі даних та коригування помилки	<ul style="list-style-type: none">Перегляд та своєчасне прийняття рішення у випадку виключення



ІТ-залежні, ручні заходи контролю (прод.)

Види ІТ – залежних заходів контролю

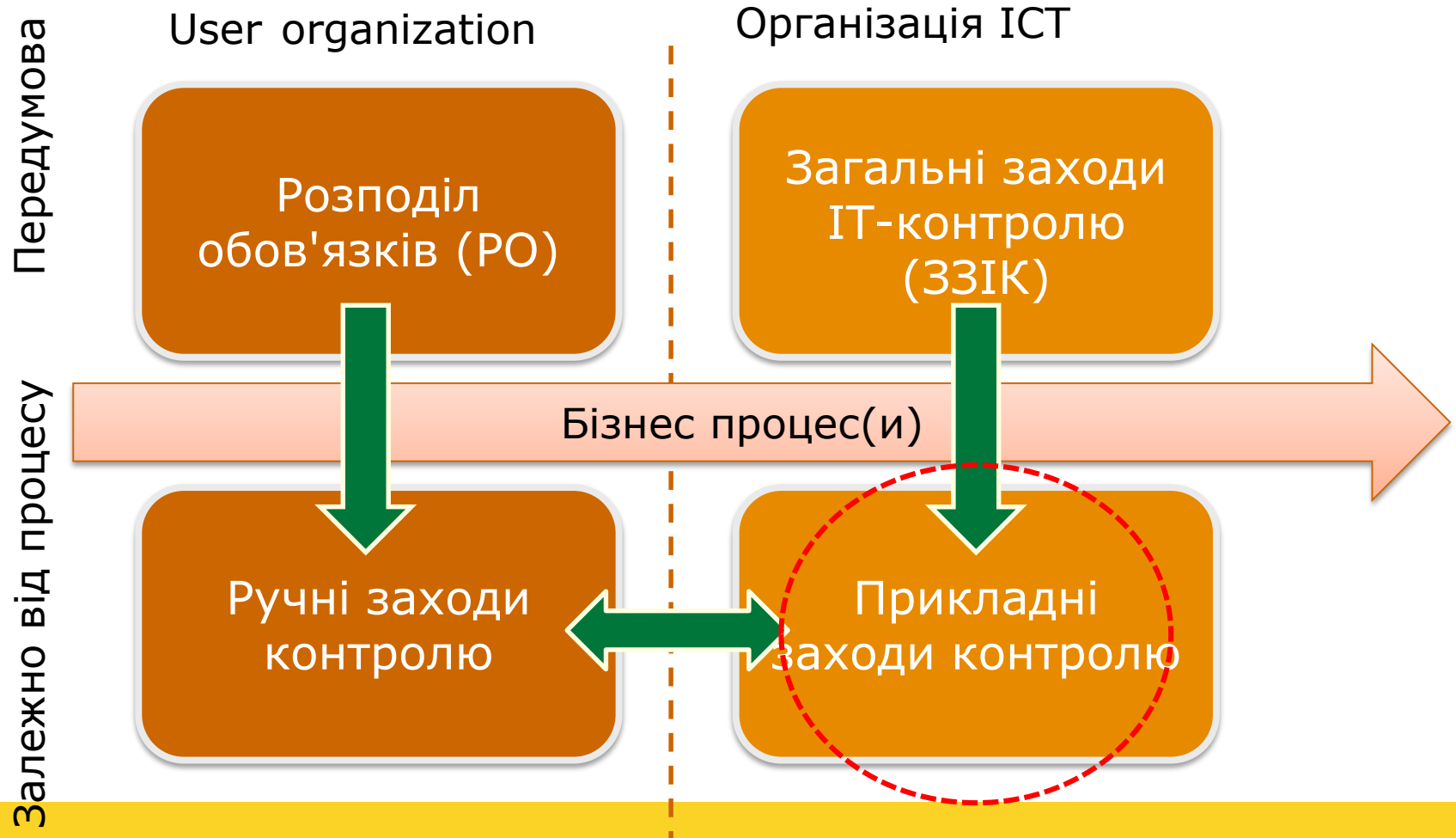
- Узагальнені системні стандартні звіти
- Звіти за запитом/спеціальні звіти

Тестування припущень

- Для чого звіт використовується?
- Як використовується у контролі?
- Повнота, правильність, незалежність та існування
- Перегляд розрахунків



Прикладні заходи контролю



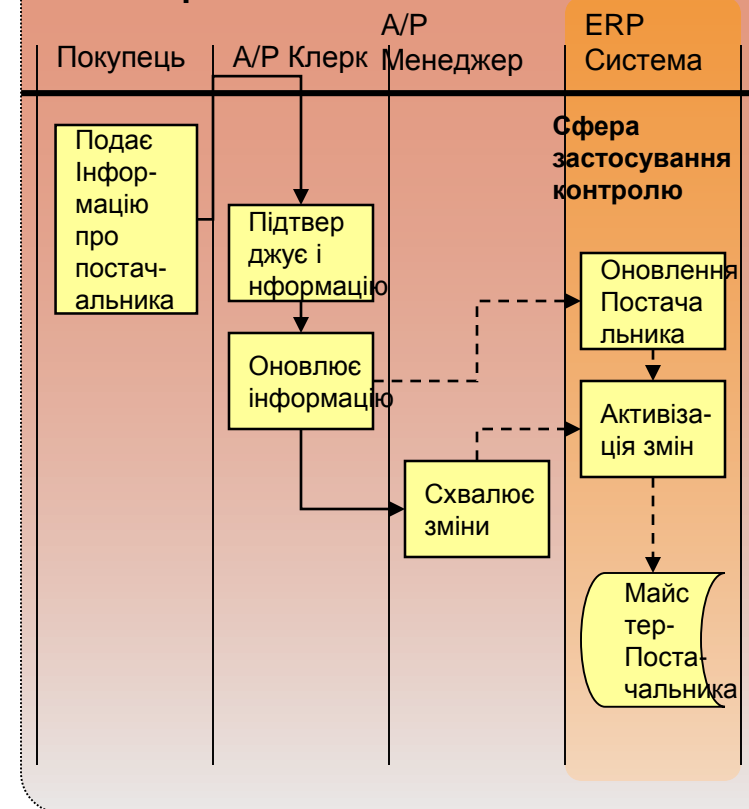


Контрольні заходи на рівні прикладної програми

Контрольні заходи на рівні прикладної програми
– це системні заходи контролю в межах стандартних бізнес-процесів, які спрямовані на посилення конкретних практичних вимог. Такі *контрольні заходи* по своїй суті як правило носять попереджувальний характер. Приклади включають:

- Контроль логічного доступу
- Внесення даних / заповнення полів, що перевіряються (наприклад, перевірка даних номеру кредитної картки)
- Правила документообігу (напр. електронний обіг та передача вимог закупівлі)
- Поля, що є обов'язковими, виходячи із попередньо визначених показників (напр. цінова інформація)
- Передбачені робочі кроки, що попередньо визначають статус переходу (напр. відкрити > переглянути > закрити)
- Автоматизовані аудиторські записи
- Автоматизовані розрахунки

Приклад перебігу процесу – адміністрування оплати рахунків – Майстер Постачальника

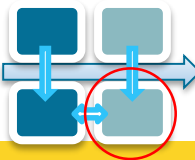




Тестування заходів контролю на рівні прикладної програми

Особливу увагу звертаємо на наступні компоненти заходів контролю на рівні прикладної програми:

- Параметри конфігурації та автоматизовані заходи контролю користувачів;
 - *напр., заявки на закупівлі схвалювалися онлайн на основі погоджених керівництвом лімітів для погодження;*
 - *напр., рахунки оплачуються тільки у випадку трикратного збігу із Замовленням на купівлю, Підтвердженням отримання товару/Довідці про постачання;*
- Заходи контролю щодо основних даних та доступ;
 - *напр., зміни, подані в обліковому записі клієнта має погодити інший працівник до того, як зміни стануть остаточними;*
- Анулювання контролю;
- Розподіл обов'язків та функціональний доступ;
 - *напр., працівнику не дозволяється подавати рахунок і погоджувати той самий рахунок*
- Контроль інтерфейсу





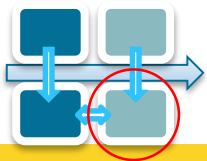
Тестування заходів контролю на рівні прикладної програми (прод.)

Як тестувати:

- Залежно від виду прикладної програми
- Залежно від того, чи прикладна програма «з полиці», чи адаптована

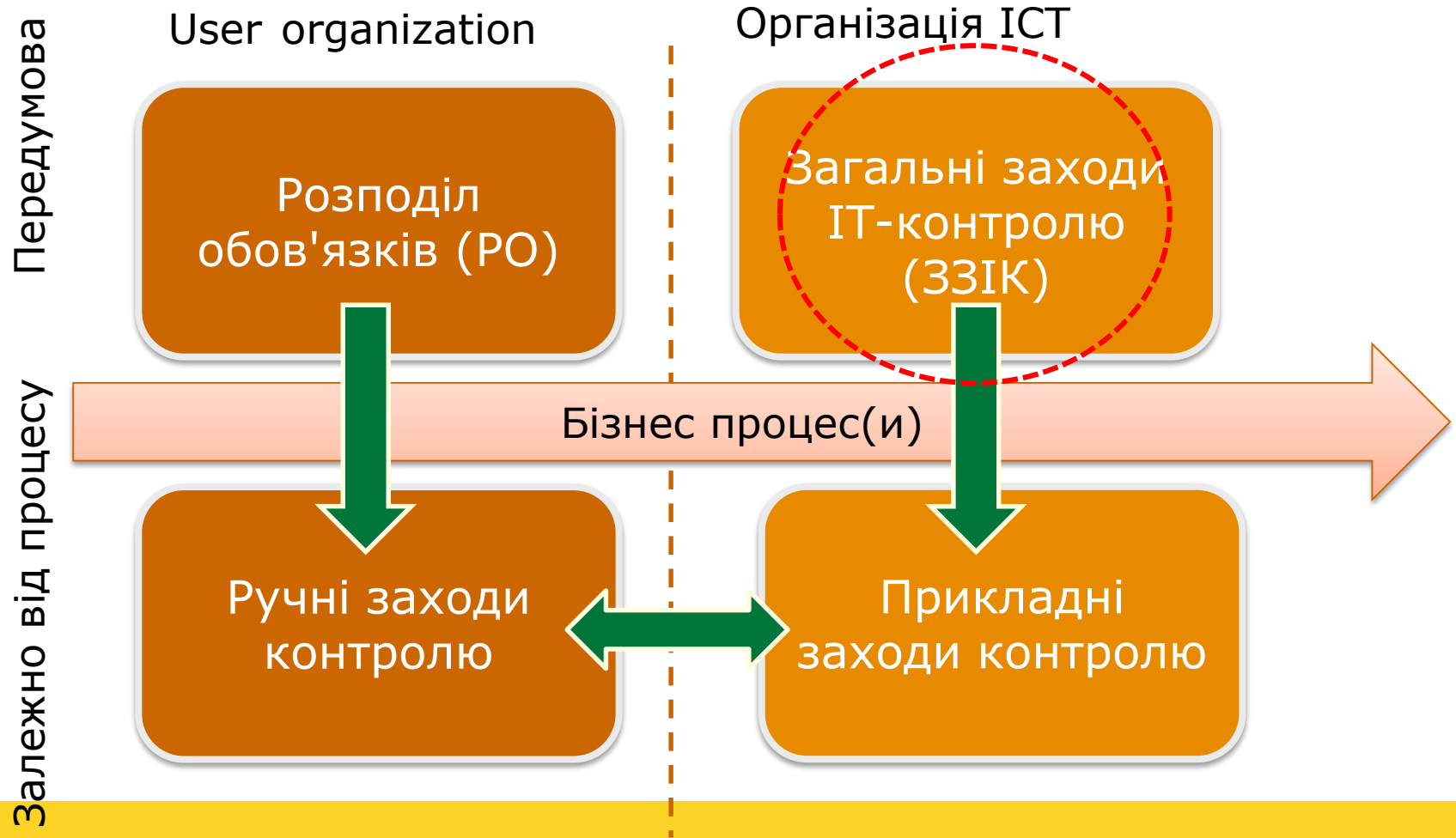
Основні кроки тестування:

- Підтвердження параметрів конфігурації;
- Проведення тестування через програмний модуль;
- Тестування безпеки доступу до функцій конфігурації / параметрів;
- Тестування управління змінами.





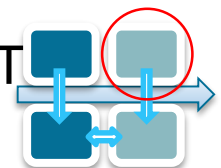
Загальні ІТ-заходи контролю





Загальні ІТ-заходи контролю (ITGC) – Визначення

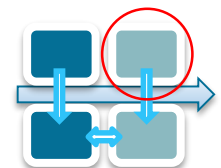
- За визначенням “Загальні ІТ-заходи контролю (ITGC) – це заходи контролю, які застосовуються до усіх компонентів, процесів і даних системи для даної організації або середовища інформаційних технологій (ІТ). Цілі ITGCs полягають у забезпеченні належного розвитку і застосування прикладних програм, а також незалежності програми, файлів даних і комп’ютерних операцій.”;
- Це процеси, які використовує ІТ функція для управління та контролю ІТ середовища (люди, процеси, технології);
- Загальні контрольні заходи ІТ забезпечують впевненість, що ІТ процеси функціонують послідовно в часі.





Найвідоміші загальні ІТ-заходи контролю

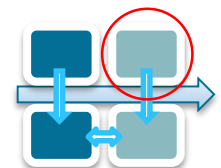
- | | | |
|---|-------------------------------------|--|
| 1. Управління доступом (ACC) | <input checked="" type="checkbox"/> | 8. Управління інфраструктурою (INF) |
| 2. Управління змінами (CHA) | <input checked="" type="checkbox"/> | 9. Управління наявністю (AVA) |
| 3. Управління ІТ операціями (OPS) | <input checked="" type="checkbox"/> | 10. Управління безперервністю (CTY) |
| 4. Управління інцидентами (INC) | | 11. Управління конфігурацією (CON) |
| 5. Управління проблемами (PRO) | | 12. Управління спроможністю (CAP) |
| 6. Управління рівнем обслуговування (SLM) | | 13. Управління безпекою (SEC) |
| 7. Управління постачальниками (SUP) | | |





Тестування загальних ІТ-заходів контролю

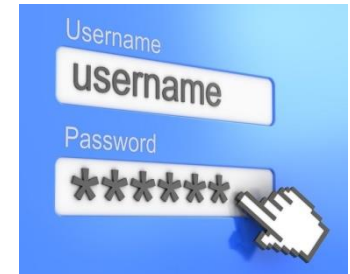
- Як набути упевненості, що ці заходи контролю функціонували послідовним і надійним способом протягом фінансового року, і чи в тому, що вони продовжать так функціонувати?
- Аудитори оцінюють і тестують загальні ІТ-заходи контролю.
- Ціль: Оцінити дизайн і операційну ефективність заходів контролю.
- ❑ Ефективність дизайну:
 - ✓ Документування загальних ІТ-заходів контролю.
 - ✓ Проходження через загальні ІТ-заходи контролю або запит і спостереження.
 - ✓ Оцінка будь-яких недоліків дизайну.
- ❑ Операційна ефективність:
 - ✓ Тестування заходів контролю.
 - ✓ Оцінка будь-яких операційних недоліків.





Ключові загальні IT-заходи контролю

1. Управління доступом (ACC)



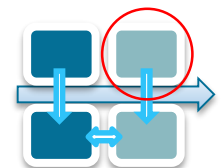
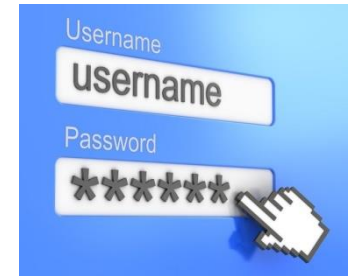
2. Управління змінами (CHA)





Управління доступом (АСС)

- Механізми контролю безпеки;
- Потужна система або Ідентифікація даних користувачів;
- Процедури контролю безпеки;



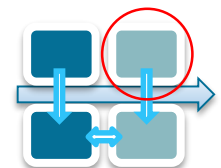


Управління доступом —Механізми контролю безпеки

Ціль: Визначити, що логічний і фізичний доступ до ІТ комп'ютерних ресурсів належним чином обмежений.

Ключові елементи контролю та ідеї для тестування:

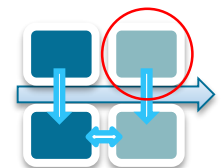
- Доступ до комп'ютерних засобів фізично забезпечено і обмежено авторизованими особами.
- Унікальні дані ідентифікації користувачів використовуються для забезпечення індивідуальної відповідальності
- Надійні і складні вимоги до паролів
- Ефективні механізми входу та заходи з управлінського огляду запроваджено





Управління доступом – Типові тести заходів контролю за логічним доступом

- Визначити множину нових або існуючих користувачів та зробити вибірку;
- Перевірити чи доступ авторизований/відповідний ролі;
- Визначити множину користувачів, що залишили установу в ході періоду аудиту та зробити вибірку;
- Оцінити, чи був втрачений, обмежений або скасований доступ (*хто приєднався, перевівся і пішов*)

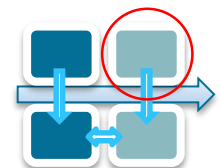




Управління змінами – Авторизовані зміни і відповідні процедури



- **Ціль:** Визначити, що контрольні заходи запроваджено, щоб гарантувати належну авторизацію змін у системах/прикладних програмах відповідним рівнем керівництва.
- **Ключові елементи контролю та ідеї для тестування:**
 - Організація запровадила формальний процес управління змінами.
 - Усі запити на зміни у системах/прикладних програмах формально документуються
 - Аудиторський слід змін можна відстежити і співвіднести до первинних запитів.





Управління змінами – Тестування змін програми

- **Ціль:** визначити, що контрольні заходи запроваджено, щоб гарантувати тестування, підтвердження і схвалення змін до прикладних програм і систем до запуску у виробництво.
- **Ключові елементи контролю та ідеї для тестування:**
- Запроваджено окреме від виробництва середовище тестування
- Тільки обмежена кількість осіб повинна вносити зміни у виробництво.





Rijksacademie voor Financiën,
Economie en Bedrijfsvoering
Ministerie van Financiën

Чи є запитання?

Дякуємо за увагу!